



## TEREOS AÇÚCAR E ENERGIA BRASIL S.A.

CNPJ nº 47.080.619/0001-17

Relatório da Administração - Exercício findo em 31 de Março de 2020

A Administração da Tereos Açúcar e Energia Brasil S.A. ("Controladora", "Companhia" ou "Tereos") submete à apreciação de seus acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Consolidadas e Individuais, referentes ao exercício findo em 31 de março de 2020, preparadas de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas dos respectivos Relatórios do Auditor Independente. No exercício findo em 31 de março de 2020 (Safrá 2019/20), a Companhia teve receita líquida consolidada de R\$ 3,3 bilhões (R\$ 2,8 bilhões referente a Controladora), representando um aumento de 8% em relação ao período anterior, devido à melhora nos preços do açúcar e etanol além de melhora nas condições climáticas durante a safra, gerando um aumento na colheita de cana-de-açúcar. Relacionamos abaixo os principais eventos envolvendo a Companhia neste ano: • A Tereos, uma das líderes mundiais na produção de açúcar, etanol e amidos, concluiu em junho de 2019 o primeiro embarque de açúcar no sistema integrado da VLI, companhia logística que integra ferrovias, terminais intermodais e portos, como parte da parceria firmada pelas duas empresas em 2018. O acordo assinado prevê investimentos em torno de R\$ 207 milhões, dos quais R\$ 145 milhões serão contribuídos pela Tereos, R\$ 62 milhões pela própria VLI e inclui a construção de dois armazéns de açúcar nos terminais da VLI, possibilitando o transporte de 1 milhão de toneladas de açúcar bruto por ano. • O programa nacional destinado à descarbonização (Renovabio) entrou em vigor em dezembro de 2019. Para se adequar ao Renovabio, usinas produtoras de biocombustíveis são certificadas por empresas credenciadas para levantar quanto CO2 emitem em todo o processo produtivo. A Tereos concluiu a certificação de suas sete unidades em março deste ano e, desde então, as unidades industriais estão aptas a emitir Créditos de Descarbonização por Biocombustíveis (CBIOS). • A unidade industrial Cruz Alta foi escolhida pelo Grupo Tereos para sediar o projeto piloto de Indústria 4.0. Durante a safra 2018/19, foram implantadas iniciativas para testar o potencial de novas tecnologias e uma nova organização do trabalho em larga escala. Os resultados já aparecem nesta safra de 19/20, com a tomada de decisões mais ágeis e assertivas, com maior controle e segurança das informações, e consequente diminuição dos custos. • A Tereos tem como compromisso estar próxima às comunidades onde está instalada. Em 2019, as sete unidades da Tereos Açúcar e Energia Brasil desenvolveram projetos sociais nas áreas de educação, meio ambiente, esporte, cultura e qualificação profissional, levando benefícios para a população de mais de 18 municípios. Somente o programa Unidade Móvel Vida Saudável, desenvolvido em parceria com o Sesi, qualificou mais de 5 mil pessoas com cursos de culinária gratuitos, gerando renda e cidadania nas cidades do entorno das operações do Grupo. • O final da safra 19/20 ficou marcado por coincidir com o início da pandemia da Covid-19. Sempre atenta às medidas para preservar a saúde dos colaboradores e de seus familiares, parceiros e clientes, a Tereos implantou todas as medidas indicadas pelas autoridades locais e mundiais para dar continuidade às operações de suas unidades. Com equipes mobilizadas, o Grupo pôde garantir o abastecimento de alimentos e a distribuição de etanol e bioenergia, sem descuidar da segurança das pessoas, nosso maior valor.  **Mercado de Atuação: Produção de cana-de-açúcar, açúcar e etanol:** Na safra 2019/20, foram processadas 590 milhões de toneladas de cana-de-açúcar na região Centro-Sul do Brasil, representando um aumento de aproximadamente 3,0% em relação à safra anterior, com um mix de produção destinado ao etanol de aproximadamente 66%. A Região Centro-Sul teve um mix de produção de 34% voltado para o açúcar. Foram produzidas 26,8 milhões de toneladas de açúcar e 33,3 bilhões de litros de etanol, o que representou um aumento de 7,8% na produção de etanol e queda de 0,9% na produção de açúcar, em relação à safra anterior.  **Mercado de açúcar:** Na safra 2019/20 as cotações do açúcar bruto atingiram o preço médio de 12,64 centavos de dólar por libra peso, um aumento de 4% se comparado ao mesmo período do ano anterior, quando era cotada à 12,08. Com a produção de açúcar próxima ao recorde histórico durante a safra 2018/19, período em que a Tailândia e a Índia contribuíram para o superávit mundial, os níveis de preços da safra subsequente se mantiveram em grande parte. Estes fatos direcionaram o mix de produção do Centro-Sul para o etanol.  **Mercado de etanol:** A safra 2019/20 foi marcada pela produção recorde de etanol, que atingiu 33 bilhões de litros, 7,5% superior se comparado ao mesmo período e sistema de rastreabilidade. Normas para a gestão de qualidade e segurança do alimento implementado nas plantas, tais como: ISO 9001, ISO 22000, FSSC 22000, etc.. Na safra 2019/20, as unidades Cruz Alta, São José e Usina Vertente mantiveram a certificação FSSC 22.000; c. No que diz respeito aos nossos produtos alimentares e não alimentares, a qualidade é uma questão permanente com um objetivo: a satisfação total do cliente. d. Avanços na Implementação de Sistemas de Gestão e aumento no significativo no número de treinamento por funcionário; e e. Como resultado, nos últimos 5 anos, reduzimos 33% do número de reclamações de clientes.  **4. Desenvolvimento Local:** Nossos compromissos e ações estão focadas em: a. Desenvolver nossas atividades agrícolas e industriais respeitando as comunidades locais. Promover a qualificação do emprego em nível local; b. Contribuir para o desenvolvimento econômico e social local; c. Manter canal de comunicação com a comunidade (através do Canais de Ouvidoria e outras reuniões: com fornecedores, visitantes e autoridades); d. Fortalecimento do diálogo com as partes interessadas locais; e. Ação conjunta e em favor das comunidades locais como o treinamento profissional de aprendizes no Brasil; f. Desenvolvimento de competências e treinamentos específicos; g. Como resultado, a redução de 55% dos acidentes com afastamento nos últimos 5 anos; e h. Programa de segurança comportamental para todos os colaboradores.  **5. Nutrição e Saúde:** Este pilar da sustentabilidade é coordenado diretamente pela Tereos globalmente, que apoia nossa cadeia de produtos alimentícios, de forma a contribuir para melhorar a compreensão dos desafios nutricionais e de saúde (educação e prevenção), bem como prestar assistência e orientar os clientes na pesquisa e formulação de produtos adoçantes e desenvolver produtos inovadores. No Brasil, apoiamos ações de cultura e esporte para a comunidade.  **Serviços Prestados Por Auditoria Externa:** A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria de suas demonstrações financeiras consolidadas junto aos seus auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor. Estes princípios consistem, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente; e (d) o valor dos serviços cobrados do cliente não deve causar dependência financeira dos auditores junto ao seu cliente. No exercício findo em 31 de março de 2020, a Companhia não efetuou pagamentos de honorários a partes relacionadas da empresa de auditoria externa Ernst & Young Auditores Independentes S.S., restringindo-se apenas a serviços de auditoria.  **Considerações Finais:** A Companhia registra seus agradecimentos a todos que colaboraram para a concretização dos objetivos estabelecidos pela Companhia ao longo da safra 2019/20, em especial seus acionistas, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros agrícolas e comerciais.

2019/20, os investimentos da Companhia e suas controladas dedicados à Pesquisa e Desenvolvimento foram de aproximadamente R\$ 13 milhões.  **Governança Corporativa:** Atualmente o capital social de R\$ 2.840 milhões da Companhia é composto de 646.670.717 ações ordinárias nominativas sem valor nominal. O grupo Tereos detém 100,00% das ações.  **Política de Dividendos:** A Companhia adota a política de declarar e pagar dividendos, a cada exercício social, no montante mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do parágrafo 202 da Lei 6.404/76 e de acordo com seu Estatuto Social. O cálculo do dividendo mínimo é baseado no resultado líquido da Companhia e a distribuição é permitida apenas se as reservas no patrimônio forem positivas. Considerando que as reservas em 31 de março de 2020 são negativas, nenhum pagamento mínimo será proposto à assembleia de acionistas.  **Recursos Humanos:** Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía, nas unidades brasileiras, um total de 9.578 colaboradores ativos. Deste total, 855 eram safristas contratados para o período de produção, além disso temos nesta data 758 colaboradores afastados.  **Desenvolvimento Sustentável:** Pelo terceiro ano consecutivo, a Tereos também promoveu globalmente, a Semana de Desenvolvimento Sustentável com destaque nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU e, nas cidades de influência da Tereos Açúcar e Energia Brasil e, adicionalmente neste ano, Tereos Amidos e Adoçantes Brasil, o programa Risco Zero em Casa que objetiva a aproximação com a comunidade atrelado à conscientização da sustentabilidade da rotina doméstica. A Tereos atende às necessidades crescentes de alimentação e energia, agindo com uma visão setorial. Por meio de sua presença em toda a cadeia de valor, a Tereos desenvolve um modelo econômico e humano sustentável, com soluções positivas para garantir a qualidade, rastreabilidade e sustentabilidade de seus produtos aos clientes e permitir um bom aproveitamento das produções agrícolas. Para tornar este modelo cada vez mais benéfico, nossa estratégia de Desenvolvimento Sustentável se articula em torno de 5 pilares que abrangem toda a nossa cadeia de valor, sendo eles:  **1. Agricultura Sustentável:** Com 7 unidades produtoras no Brasil, sendo uma delas em sociedade com o Grupo Humus, a área de atividade tem aproximadamente 300 mil hectares de cana, entre cana própria e de fornecedores, nossa colheita é 100% mecanizada. Nossas ações: a. Um compromisso com as práticas agrícolas sustentáveis com certificações de sustentabilidade reconhecidas como Bonsucro, uma certificação internacional de sustentabilidade da cadeia de cana-de-açúcar, que é cada vez mais exigida por clientes demandada pelo mercado. Na safra 2019/20, todas as unidades produtoras de açúcar branco (Cruz Alta, Severínia, Andrade, São José e Vertente) mantiveram a certificação e desde a safra 16/17, a Tereos iniciou os trabalhos com o padrão SAI (Iniciativa de Agricultura Sustentável) nas áreas de fornecedores de cana com diagnósticos por esta metodologia. Em 2018, o primeiro produtor de cana foi certificado com apoio da Tereos Açúcar e Energia Brasil e, em 2019, mais 3 produtores passaram pelo processo. Hoje, há um total de 25% de cana certificada. b. Redução da pegada ambiental no campo por meio de pesquisas próprias e com parceiros: 1. Pesquisa e desenvolvimento de novas variedades mais resistentes; 2. Apoio aos agricultores, capacitação em técnicas alternativas de preparo do solo; 3. Ações preventivas para evitar erosões; 4. Melhor gestão da água; 5. Otimização do uso de insumos; e 6. Investimento em tecnologias agrícolas.  **2. Indústria e logística positiva:** Entre estudos e ações de compromissos com a sustentabilidade, temos: a. Aumento da produção e eficiência do consumo de energia; b. Projetos para o desenvolvimento de energias renováveis, como uso de 100% de energia renovável, através da cogeração do bagaço; c. Redução de emissões de CO2; d. Política de Gestão da Água, com redução do consumo específico; e. Gerenciamento dos resíduos sólidos, com aproveitamento/reaproveitamento de mais de 90% em relação à geração; e f. Controle das emissões atmosféricas, através de caldeiras mais eficientes.  **3. Garantia dos Produtos:** Nossos compromissos e ações estão focadas em: a. Garantir a origem das matérias-primas e a rastreabilidade dos nossos produtos; b. Oferecer os mais elevados padrões de qualidade e segurança dos nossos produtos e derivados; e c. Garantir boas condições de produção e de trabalho. As ações de proximidade e estreitamento nas relações com os setores agrícola e industrial: a. A Companhia compra diretamente aproximadamente 1.000 agricultores, perto de suas usinas de processamento e os acompanha frequentemente; b. Busca de excelência na qualidade, segurança do alimento e sistema de rastreabilidade. Normas para a gestão de qualidade e segurança do alimento implementado nas plantas, tais como: ISO 9001, ISO 22000, FSSC 22000, etc.. Na safra 2019/20, as unidades Cruz Alta, São José e Usina Vertente mantiveram a certificação FSSC 22.000; c. No que diz respeito aos nossos produtos alimentares e não alimentares, a qualidade é uma questão permanente com um objetivo: a satisfação total do cliente. d. Avanços na Implementação de Sistemas de Gestão e aumento no significativo no número de treinamento por funcionário; e e. Como resultado, nos últimos 5 anos, reduzimos 33% do número de reclamações de clientes.  **4. Desenvolvimento Local:** Nossos compromissos e ações estão focadas em: a. Desenvolver nossas atividades agrícolas e industriais respeitando as comunidades locais. Promover a qualificação do emprego em nível local; b. Contribuir para o desenvolvimento econômico e social local; c. Manter canal de comunicação com a comunidade (através do Canais de Ouvidoria e outras reuniões: com fornecedores, visitantes e autoridades); d. Fortalecimento do diálogo com as partes interessadas locais; e. Ação conjunta e em favor das comunidades locais como o treinamento profissional de aprendizes no Brasil; f. Desenvolvimento de competências e treinamentos específicos; g. Como resultado, a redução de 55% dos acidentes com afastamento nos últimos 5 anos; e h. Programa de segurança comportamental para todos os colaboradores.  **5. Nutrição e Saúde:** Este pilar da sustentabilidade é coordenado diretamente pela Tereos globalmente, que apoia nossa cadeia de produtos alimentícios, de forma a contribuir para melhorar a compreensão dos desafios nutricionais e de saúde (educação e prevenção), bem como prestar assistência e orientar os clientes na pesquisa e formulação de produtos adoçantes e desenvolver produtos inovadores. No Brasil, apoiamos ações de cultura e esporte para a comunidade.  **Serviços Prestados Por Auditoria Externa:** A política de atuação da Companhia na contratação de serviços não relacionados à auditoria de suas demonstrações financeiras consolidadas junto aos seus auditores independentes se fundamenta nos princípios que preservam a independência do auditor. Estes princípios consistem, de acordo com os princípios internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente; (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente; e (d) o valor dos serviços cobrados do cliente não deve causar dependência financeira dos auditores junto ao seu cliente. No exercício findo em 31 de março de 2020, a Companhia não efetuou pagamentos de honorários a partes relacionadas da empresa de auditoria externa Ernst & Young Auditores Independentes S.S., restringindo-se apenas a serviços de auditoria.  **Considerações Finais:** A Companhia registra seus agradecimentos a todos que colaboraram para a concretização dos objetivos estabelecidos pela Companhia ao longo da safra 2019/20, em especial seus acionistas, colaboradores, clientes, fornecedores e parceiros agrícolas e comerciais.

### Balanco Patrimonial Consolidado em 31/03/2020 e 2019 (Em milhões de R\$)

Ativo	31/03/2020	31/03/2019	Passivo e patrimônio líquido	31/03/2020	31/03/2019
Caixa e equivalentes de caixa	1.561	1.349	Financiamentos de curto prazo	1.765	890
Contas a receber	361	433	Fornecedores	488	411
Estoques	475	451	Outros passivos financeiros circulantes	473	335
Ativos biológicos	474	324	Impostos de renda a pagar - circulantes	30	16
Ativos financeiros circulantes com partes relacionadas	206	-	Outros passivos circulantes	1	18
Outros ativos financeiros circulantes	418	176	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.757</b>	<b>1.670</b>
Impostos de renda a recuperar - circulantes	52	121	Financiamentos de longo prazo	3.835	3.497
Outros ativos circulantes	5	3	Impostos diferidos	-	9
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.552</b>	<b>2.857</b>	Provisões de longo prazo	49	44
Impostos diferidos	57	95	Passivos financeiros não circulantes com partes relacionadas	77	17
Ativos financeiros disponíveis para venda	4	6	Outros passivos financeiros não circulantes	117	29
Ativos financeiros não circulantes com partes relacionadas	2	2	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>4.078</b>	<b>3.596</b>
Outros ativos financeiros não circulantes	337	207	<b>Total do passivo</b>	<b>6.834</b>	<b>5.266</b>
Investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	51	49	Capital social	2.840	2.640
Imobilizado	3.629	3.159	Reservas (prejuízos acumulados)	(113)	(6)
Ágio	1.035	1.035	Outros resultados abrangentes acumulados	(657)	(412)
Outros ativos intangíveis	159	45	<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora</b>	<b>2.070</b>	<b>2.222</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>5.274</b>	<b>4.598</b>	Participações não controladoras	(78)	(33)
<b>Total do ativo</b>	<b>8.826</b>	<b>7.455</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.992</b>	<b>2.189</b>
			<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>8.826</b>	<b>7.455</b>

### Balanco Patrimonial em 31/03/2020 e 2019 (Em milhões de R\$)

Ativo	31/03/2020	31/03/2019	Passivo e patrimônio líquido	31/03/2020	31/03/2019
Caixa e equivalentes de caixa	1.409	804	Financiamentos de curto prazo	1.389	506
Contas a receber	314	192	Fornecedores	394	250
Estoques	384	249	Outros passivos financeiros circulantes	431	157
Ativos biológicos	397	177	Impostos de renda a pagar - circulantes	24	-
Ativos financeiros circulantes com partes relacionadas	215	-	Outros passivos circulantes	1	8
Outros ativos financeiros circulantes	384	111	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.239</b>	<b>922</b>
Impostos de renda a recuperar - circulantes	37	62	Financiamentos de longo prazo	3.386	2.475
Outros ativos circulantes	5	2	Provisões de longo prazo	48	30
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>3.145</b>	<b>1.597</b>	Outros passivos financeiros não circulantes	106	9
Impostos diferidos	41	82	Perda em investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	1.108	-
Ativos financeiros não circulantes com partes relacionadas	1.394	1.050	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>4.648</b>	<b>2.514</b>
Outros ativos financeiros não circulantes	305	125	<b>Total do passivo</b>	<b>6.888</b>	<b>3.436</b>
Investimentos em coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-	503	Capital social	2.840	2.640
Imobilizado	2.932	1.924	Reservas (prejuízos acumulados)	(239)	(294)
Ágio	981	333	Outros resultados abrangentes acumulados	(531)	(124)
Outros ativos intangíveis	158	44	<b>Patrimônio líquido atribuível aos Acionistas da controladora</b>	<b>2.070</b>	<b>2.222</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>5.811</b>	<b>4.061</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.070</b>	<b>2.222</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>8.957</b>	<b>5.658</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>8.957</b>	<b>5.658</b>

### Demonstração Consolidada das Mutações do Patrimônio Líquido (Em milhões de R\$)

	Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	Total atribuível a participações não controladoras	Total do patrimônio líquido
<b>Em 1 de abril de 2018</b>	<b>2.818</b>	<b>10</b>	<b>2.828</b>
Lucro (prejuízo) do período	(371)	(30)	(401)
Outros resultados abrangentes	(162)	(13)	(175)
<b>Resultado abrangente</b>	<b>(533)</b>	<b>(43)</b>	<b>(576)</b>
Dividendos	(63)	-	(63)
<b>Em 1 de abril de 2019</b>	<b>2.222</b>	<b>(33)</b>	<b>2.189</b>
Lucro (prejuízo) do período	(115)	(6)	(121)
Outros resultados abrangentes	(245)	(26)	(271)
<b>Resultado abrangente</b>	<b>(360)</b>	<b>(32)</b>	<b>(392)</b>
Aumento de capital	200	-	200
Outros	8	(13)	(5)
<b>Em 31 de março de 2020</b>	<b>2.070</b>	<b>(78)</b>	<b>1.992</b>

continua →